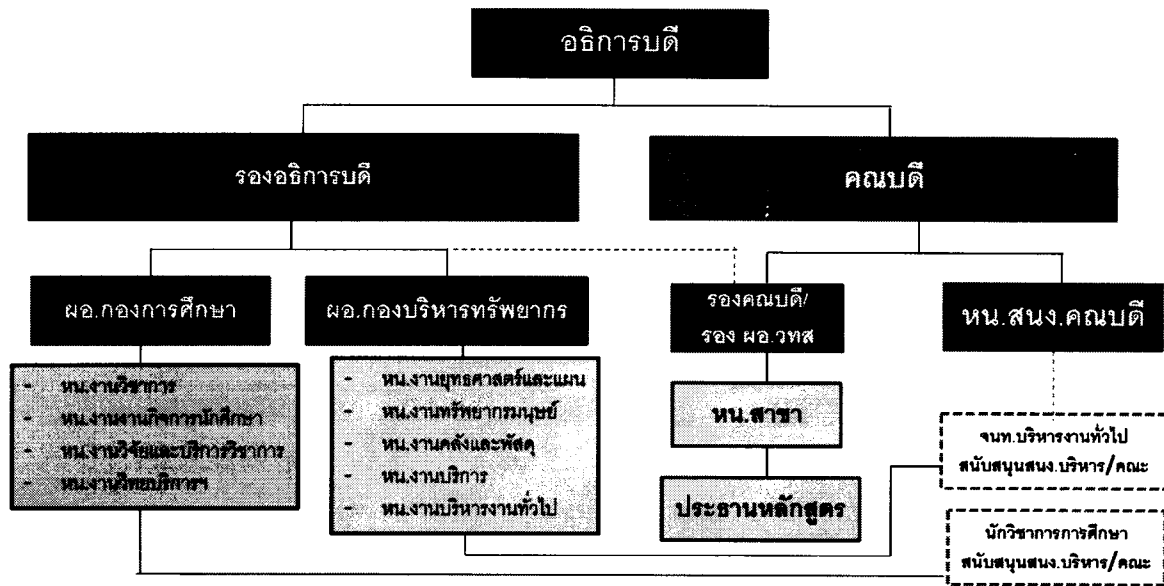




## โครงสร้างการบริหาร มทร.ล้านนา... (เชียงราย น่าน ลำปาง ตาก พิชณุโลก)



ภาพที่ ๒

### - ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินการผ่านมา ๙ เดือน สามารถสรุปประเด็นปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการทดลองบริหารได้ดังนี้

๑. รองอธิการบดีมีภารกิจหลักในส่วนกลางที่ทำหน้าที่แทนอธิการบดีในแต่ละฝ่าย ทำให้ไม่สามารถบริหารสำนักงานบริหารในส่วนงานประจำในหน้าที่ได้เต็มที่ เนื่องจากต้องเดินทางไปบริหารในสำนักงานบริหารทุกสัปดาห์
๒. คณาจารย์ไม่มีมุมมองภาพรวมเชิงพื้นที่ แต่มีมุมมองในเชิงคณะในพื้นที่ ทำให้ยากในการบริหารภาพรวมเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์และอัตลักษณ์ของพื้นที่

จึงเสนอต่อคณะบุคคลปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เพื่อโปรดพิจารณาเห็นชอบให้มหาวิทยาลัยดำเนินการตามข้อกฎหมาย ในประเด็นดังนี้

๑. ขอให้มีการทบทวนเพื่อดำเนินการสรรหาผู้อำนวยการสำนักงานบริหาร เชียงราย ลำปาง น่าน ตาก พิชณุโลก
๒. ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารควรเป็นตำแหน่งสรรหาที่มีวาระ ๔ ปี ทำหน้าที่บริหารภาพรวมทั้งงานวิชาการ และ งานสนับสนุน เนื่องจากตำแหน่งดังกล่าวเป็นผู้บังคับบัญชาส่วนราชการที่ฐานะเทียบเท่าคณะพร้อมทั้งขอใช้งบประมาณแผ่นดินเป็นเงินประจำตำแหน่ง
๓. มอบอำนาจรองอธิการบดีให้กับผู้อำนวยการสำนักงานบริหาร เพื่อเป็นการลดภาระงานของรองอธิการบดีที่ต้องบริหารจัดการสำนักงานบริหาร และลดความไม่เป็นเอกภาพในการบริหารจัดการศึกษาของแต่ละเขตจังหวัด และจะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพงานในตำแหน่งรองอธิการบดีให้ทำบทบาทเชิงนโยบายมากขึ้น

### การพิจารณา

ที่ประชุมได้ร่วมกันให้ข้อคิดเห็นว่าการพิจารณาข้อมูลที่มีมหาวิทยาลัยนำเสนอพบว่าการให้รองอธิการบดีส่วนกลางทำหน้าที่ดูแลการบริหารงานของพื้นที่ (เชียงราย ตาก น่าน พิชณุโลก ลำปาง)

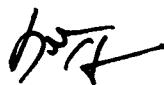
อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการบริหารงานเชิงพื้นที่ เนื่องจากมีข้อจำกัดในเรื่องของระยะเวลาและระยะทาง  
ดังนั้นที่ประชุมจึงมอบหมายให้มหาวิทยาลัยดำเนินการ ๒ แนวทาง คือ

๑. ในระยะเร่งด่วน เพื่อให้การบริหารงานของพื้นที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัย  
ควรพิจารณาเสนอขอกำหนดตำแหน่งผู้ช่วยอธิการบดีเพิ่มเติม ตามความจำเป็นในการบริหารงานของ  
มหาวิทยาลัย โดยจ่ายค่าตอบแทน เงินประจำตำแหน่ง จากเงินรายได้

๒. เร่งดำเนินการกำหนดตำแหน่งและจำนวนตำแหน่งที่จะให้ได้รับเงินประจำตำแหน่งประเภท  
ผู้บริหารตามแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

### มติที่ประชุม

มอบมหาวิทยาลัยพิจารณาดำเนินการตามข้อเสนอแนะ



(รองศาสตราจารย์ธีระศักดิ์ อัจฉนนท์)

เลขาธิการคณะบุคคลปฏิบัติหน้าที่แทน  
สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา